

Dlhodobý zámer rozvoja Univerzity Komenského v Bratislave, Právnickej fakulty na obdobie rokov 2021 – 2027



Obsah

ÚVOD	4
POSLANIE A VÍZIA	6
STRATEGICKÉ CIELE	9
1 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VZDELÁVANIA	10
1.1 Vysoká kvalita poskytovaného vzdelávania.....	10
1.1.1 Zodpovednosť za vysokú kvalitu poskytovaného vzdelávania	10
1.1.2 Poskytovanie širokej ponuky študijných programov	11
1.1.3 Poskytovanie vzdelávania previazaného s vedeckovýskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe	12
1.1.4 Systematické zvyšovanie kvality doktorandského štúdia	14
1.1.5 Príprava kvalitných a žiadaných absolventov	15
1.1.6 Zabezpečenie dostatočného počtu odborne kvalifikovaných pedagógov .	16
1.1.7 Proaktívny prístup k propagácii štúdia na PraF UK.....	17
1.1.8 Ponuka príležitosti celoživotného vzdelávania	18
1.2 Zohľadnenie záujmov študentov	20
1.2.1 Zabezpečenie efektívnej účasti študentov na vzdelávaní a na riadení fakulty	20
1.2.2 Neustále zvyšovanie kvality činností s ohľadom na potreby študentov.....	20
1.2.3 Rozvoj kontaktov s absolventmi	21
1.2.4 Rozvoj starostlivosti o študentov so špecifickými potrebami	22
1.2.5 Systematické zlepšovanie materiálno-technické zabezpečenia vzdelávania .	23
1.3 Medzinárodný rozsah	24
1.3.1 Cílené prehlbovanie internacionalizácie štúdia	24
1.3.2 Zvyšovanie počtu zahraničných študentov	24
1.3.3 Zvyšovanie miery zapojenia študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilityných programov	26
2 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VÝSKUMU	27
2.1 Zásady slobodného a tvorivého bádania.....	27
2.1.1 Zodpovednosť za vysokú kvalitu realizovanej vedeckovýskumnej činnosti	27
2.1.2 Slobodný výber cieľov výskumu.....	28
2.1.3 Vytváranie optimálnych podmienok pre základný, aplikovaný a multidisciplinárny výskum	29
2.1.4 Rozvoj a maximalizácia využitia tvorivého ľudského potenciálu.....	30

2.2	Excelentnosť vo vede a výskume.....	32
2.2.1	Podpora excelentnosti v tvorivej činnosti	32
2.2.2	Podpora vedeckej spolupráce s inými špičkovými pracoviskami	32
2.2.3	Podpora inovácií	33
2.2.4	Podpora medzinárodného výskumu a spolupráce	33
2.3	Koordinácia transferu vedomostí do praxe.....	34
2.3.1	Sprostredkovanie získaných znalostí študentom.....	34
2.3.2	Podpora transferu poznatkov do spoločenskej praxe	34
2.3.3	Prezentácia výsledkov tvorivej činnosti širšej verejnosti.....	35
2.3.4	Vytváranie partnerstiev	36
3	STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI RIADENIA, ĽUDSKÝCH ZDROJOV A INFRAŠTRUKTÚRY	38
3.1	Kvalitné riadenie	38
3.1.1	Uplatňovanie prvkov strategického riadenia v rámci akademickej samosprávy	38
3.1.2	Zodpovednosť za kvalitu všetkých činností na všetkých súčastiach.....	38
3.1.3	Skvalitňovanie výkonu administratívnych činností.....	39
3.1.4	Efektívnosť plánovania a alokácie finančných zdrojov	39
3.1.5	Podpora efektívnej spolupráce medzi jednotlivými súčasťami a odbornými útvarmi dekanátu	40
3.2	PraF UK ako starostlivý zamestnávateľ	41
3.2.1	Vytváranie optimálnych pracovných podmienok.....	41
3.2.2	Zabezpečovanie rozvoja a starostlivosti o ľudské zdroje.....	41
3.2.3	Cielené budovanie príslušnosti k PraF UK medzi zamestnancami a študentami	42
3.3	Zodpovedná správa majetku	44
4	STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI.....	45
4.1	Zdieľanie a šírenie poznatkov	45
4.2	PraF UK ako referenčný bod vo verejnom priestore	46
4.3	PraF UK ako otvorený partner pre dialóg a spoluprácu	46

ÚVOD

Univerzita Komenského v Bratislave, Právnická fakulta (ďalej aj „PraF UK“ alebo „fakulta“), ako najstaršia a najväčšia právnická fakulta na Slovensku, s dlhodobou ambíciou byť lídrom medzi slovenskými právnickými fakultami, zachovávajúca atmosféru vzájomného rešpektu a spolupráce, má za cieľ byť plnohodnotne konkurencieschopnou v rámci európskeho priestoru aj za jeho hranicami, ako zakladajúca fakulta Univerzity Komenského v Bratislave sa hrdo hlási k tradíciám demokracie, humanizmu a tolerancie, z ktorých vychádza aj prístup ku vzdelávaniu, vedeckému bádaniu a sprostredkovaniu kvalitných vedeckých právnických informácií odbornej aj širšej verejnosti, vedomá si svojej spoluzodpovednosti za vytváranie atmosféry v spoločnosti a smerovania vývoja právneho poriadku, podporuje spoločnú budúcnosť v rámci Európskej únie, akcentuje potrebu ochrany slobody vzdelávania, vedeckého bádania a vyjadrovania postavených na pluralite názorov, odmieta vnucovanie akýchkoľvek ideológií a z nich prameniacu neznášanlivosť, zvyrazňuje svoje rozhodnutie bojovať proti prejavom extrémizmu, po prerokovaní v Alumni klube absolventov Univerzity Komenského v Bratislave, Právnickej fakulty, po prerokovaní vo Vedeckej rade Univerzity Komenského v Bratislave, Právnickej fakulty, po schválení v Akademickom senáte Univerzity Komenského v Bratislave, Právnickej fakulty vydáva v súlade s Dlhodobým zámerom rozvoja Univerzity Komenského v Bratislave na obdobie rokov 2021 – 2027 Dlhodobý zámer rozvoja Univerzity Komenského v Bratislave, Právnickej fakulty (ďalej aj DZ PraF UK):

Prijatie DZ PraF UK na šesťročné obdobie vyplýva zo zákona o vysokých školách. Na rozdiel od predchádzajúcich dlhodobých zámerov je predkladaný strategický plán podstatne konkrétnejší a zameraný na každoročné zhodnotenie plánovaných a dosiahnutých cieľov v oblasti vzdelávania aj vo vede a výskume. Predložený DZ PraF UK nadväzuje na aktuálny dlhodobý zámer Univerzity Komenského, ako aj na poslednú aktualizáciu DZ PraF UK na roky 2017 – 2024, pričom navrhované ciele a ich ukazovatele sú rozpracované na základe ich jednotlivých osobitostí vo výchovno-vzdelávacej aj vedecko – výskumnej činnosti na PraF UK.

Strategické ciele PraF UK pre nasledujúce obdobie odrážajú zmeny, ktoré nastali vo vysokoškolskom a celospoločenskom prostredí na Slovensku a vo svete. Ich cieľom je posilniť postavenie PraF UK a stať sa vyhľadávaným partnerom v medzinárodnom priestore vysokoškolského vzdelávania a vedy. PraF UK chce byť fakultou, ktorej hlas bude mať dôležitú váhu v spoločenskom dianí krajiny.

Za kľúčové princípy svojho fungovania považuje PraF UK akademické slobody zakotvené v Ústave Slovenskej republiky, predovšetkým slobodu vzdelávania a vedeckého bádania, ale aj autonómiu a nezávislosť. Rovnako dôležitá je silná akademická samospráva a uplatnenie etických princípov vo vedeckej a pedagogickej práci a v riadiacich procesoch univerzity. Len takto sa dá dosiahnuť tvorivá a slobodná atmosféra, nevyhnutná pre kvalitný rozvoj PraF UK.

Pre úspešné splnenie cieľov dlhodobého zámeru je rozhodujúce, aby si ich osvojili členovia akademickej obce PraF UK a aktívne participovali na ich napĺňaní. Veľmi dôležité sú však aj vonkajšie, predovšetkým politické a sociálne pomery, v ktorých sa bude PraF UK v najbližšom období rozvíjať.

Medzi podmienky úspešného rozvoja PraF UK patrí jej internacionalizácia. Chceme byť otvorení zahraničným študentom, učiteľom aj vedcom a zároveň podporovať našich študentov

a zamestnancov, aby získavali pedagogické aj vedecké skúsenosti na prestížnych zahraničných univerzitách. Vzájomnou spoluprácou a dialógom s partnermi z celého sveta má PraF UK ambíciu pôsobiť ako fakulta rešpektovaná v globálnom meradle.

Zároveň si uvedomujeme dôležitosť úzkej spolupráce s ostatnými vysokými školami a vedeckými inštitúciami v Slovenskej republike, najmä so Slovenskou akadémiou vied, odbornými spoločnosťami, štátnymi inštitúciami, stavovskými organizáciami a študentskými spolkami. Len spolu dokážeme čeliť veľkým spoločensko-politickým výzvam a prispieť k budovaniu vzdelanostnej spoločnosti na Slovensku.

Chceme klásť dôraz na vytváranie pozitívneho obrazu PraF UK a UK pomocou profesionálnej komunikačnej stratégie smerom k verejnosti, ale aj smerom dovnútra, k jednotlivým katedrám a ústavom, učiteľom, vedeckým pracovníkom a najmä študentom. PraF UK sa chce zúčastňovať na diskusiách o aktuálnych politických a celospoločenských udalostiach a využívať intelektuálny potenciál svojich vysoko kvalifikovaných odborníkov. Musí vo verejnom priestore akcentovať význam akademických hodnôt pre rozvoj modernej demokratickej spoločnosti. K šíreniu dobrého mena PraF UK významne prispievajú aj jej absolventi .

Vedenie PraF UK a členovia jej akademickej obce sú si vedomí zaväzujúcej skutočnosti, že naša Právnická fakulta je najstaršou právnickou fakultou v Slovenskej republike. Naším cieľom je udržať dobré meno PraF UK, neustále zvyšovať jej prestíž v Európe i vo svete, rozvíjať kvalitu vzdelávacej aj vedeckej činnosti. Dôležitou úlohou Vedenia PraF UK je vytvárať vhodné podmienky pre rozvoj katedier, ústavov a ostatných súčastí fakulty. PraF UK musí slúžiť všetkým svojim zamestnancom, vytvárať kolegiálne, inšpiratívne a inkluzívne prostredie, podporovať inovatívne nápady, zlepšovať študijné a sociálne podmienky študentov i zamestnancov. Vedenie PraF UK musí efektívne komunikovať s Akademickým senátom PraF UK, Vedeckou radou PraF UK a Alumni klubom PraF UK.

POSLANIE A VÍZIA

Základným poslaním PraF UK je rozvíjať a **široť vzdelanosť v spoločnosti**. Ako výskumná fakulta tak činí tvorivou pedagogickou a vedecko–výskumnou prácou, ktorou otvára nové horizonty poznania. Poslaním fakulty je aj rozvoj vedy, kultúry a vzdelanosti v kontexte slovenského, európskeho a svetového kultúrneho dedičstva.

PraF UK svojich absolventov pripravuje tak, aby reprezentovali nielen najvyšší stupeň profesionálnej kvality, ale aj morálnej integrity a humanizmu. Fakulta má z dlhodobého hľadiska za cieľ zlepšovať vedecké a kultúrne výhľady spoločnosti a prispievať k jej trvalo udržateľnému rozvoju. Kriticky vníma celospoločenské riziká v ich národnom aj globálnom kontexte a usiluje sa podieľať sa na ich zmenšovaní. Iniciuje a zapája sa do veľkého množstva spoločensky prospešných a dobročinných aktivít. PraF UK vyznáva **princípy slobody a demokracie** na vlastnej akademickej pôde. Za svoje poslanie považuje aj šírenie týchto princípov v celej spoločnosti. Bráni akademickej slobode a práva a svoju akademickej samosprávu a nezávislosť.

V rámci činnosti PraF UK možno identifikovať nasledovné priority:

- moderné interaktívne a interdisciplinárne právnické vzdelávanie vychádzajúce z vlastnej vedeckej činnosti a z najlepších domácich a svetových zdrojov vedeckého poznania, presahujúce rámec slovenského právneho poriadku, zabezpečujúce mimoriadne kvalitných absolventov s unikátnym postavením na trhu práce a zamerané aj na získavanie praktických zručností a schopností ako reakcia na spoločenskú požiadavku, ktorého cieľom je príprava absolventov všetkých študijných programov, schopných využívať svoje vzdelanie a schopnosti v rozmanitých oblastiach verejného života a schopných reagovať na dynamicky sa vyvíjajúce potreby spoločnosti, a to aj v spolupráci s najkvalitnejšími stavovskými inštitúciami, ktoré dopĺňajú široké spektrum študijných možností na všetkých stupňoch štúdia,
- vplyv na hodnotovú orientáciu študentov prostredníctvom výučby právnickej etiky, ktorá sa stáva povinným predmetom; rovnako tak sa medzi povinné predmety dostávajú ďalšie hodnotovo orientované povinné predmety zamerané na právu filozofiu, právu logiku a na ochranu základných ľudských práv a slobôd; dôraz na hodnotovú orientáciu študentov sa kladie aj cez ostatné predmety s cieľom formovať nielen vedomostnú a zručnostnú stránku absolventov fakulty, ale aj ich ľudský rozmer,
- snaha o inkluzívny prístup ku vzdelaniu študentov bez ohľadu na ich vek, pohlavie, rasu, vieru alebo náboženstvo, politické zmýšľanie, zdravotné znevýhodnenie, sociálny pôvod, majetok či príslušnosť k národnosti alebo k etnickej skupine,
- kvalitný vedecký výskum v oblasti práva vykonávaný nezávisle, ktorý zabezpečí originálne vedecké poznatky prioritne ovplyvňujúce slovenskú právnickú prax, ale tam, kde je to vhodné, aj právo Európskej únie, presadenie nových právnych vedeckých poznatkov na celosvetovej úrovni nie je povinné, ale je vítané,
- systematickú implementáciu nových poznatkov vo vede a výskume, inovácie a nové technológie vo všetkých oblastiach činnosti fakulty;
- aktívna komunikácia s prostredím právnej praxe, ovplyvňovanie vývoja slovenského právneho poriadku a jeho aplikácie s cieľom sprostredkovať vedomosti, zvyšovať

otvorenosť a potenciál pre spoluprácu, prezentovať výsledky svojej práce a expertné názory a poskytovať morálny kompas, pričom činnosť a zámery fakulty nie sú spojené so žiadnou politickou silou, centrom alebo smerovaním,

- popularizácia práva a právnej vedy a PraF UK medzi širokou verejnosťou,
- internacionalizácia PraF UK,
- ľudské zdroje a materiálne zabezpečenie,
- pravidelné hodnotenie kvality a jej zlepšovaniu, aby študijné programy reflektovali najnovšie vedecké poznatky a požiadavky praxe.

STRATEGICKÉ CIELE

- PraF UK **zodpovedá za kvalitu** poskytovaného vzdelávania, realizovaného výskumu a inej tvorivej činnosti, pričom kvalita a rozvoj kultúry kvality na všetkých súčastiach a všetkých úrovniach riadenia fakulty je prioritou.
- PraF UK neustále **aktualizuje obsahy a formy vzdelávania**, reagujúc na aktuálne a nové problémy a výzvy v spoločnosti.
- PraF UK systematicky prináša a implementuje nové trendy vo vede a výskume, **inovácie s dôrazom na atribúty zelenej a digitálnej transformácie** vo všetkých oblastiach svojej činnosti.
- PraF UK aktívne vyhľadáva **spoluprácu s partnermi doma aj v zahraničí** - so študentmi, vedeckými a vedecko-pedagogickými inštitúciami, štátnymi a verejnoprávnymi inštitúciami, územnou a záujmovou samosprávou, zamestnávateľmi, podnikateľskými subjektmi, záujmovými združeniami, neziskovým sektorom.
- PraF UK **aktívne komunikuje so spoločnosťou** - s cieľom transferu vedomostí, zvyšovania otvorenosti a potenciálu pre spoluprácu, prezentácie výsledkov, poskytovania expertných názorov a poskytovania morálneho kompasu.
- PraF UK svojou činnosťou vedome **prispieva k udržateľnému rozvoju celej spoločnosti**.
- PraF UK má ambíciu zlepšovať svoje postavenie **významnej slovenskej ako aj európskej právnickej fakulty**.

1 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VZDELÁVANIA

1.1 Vysoká kvalita poskytovaného vzdelávania

1.1.1 Zodpovednosť za vysokú kvalitu poskytovaného vzdelávania

PraF UK s cieľom zabezpečiť vysokú kvalitu poskytovaného vzdelávania:

- zabezpečuje systematické uplatňovanie preukázateľného a transparentného systému na zabezpečovanie a kontrolu kvality vzdelávania na všetkých súčastiach, na všetkých úrovniach a vo všetkých aspektoch a jej sústavný rozvoj
- zabezpečuje výučbu nových reformovaných študijných programov právo v prvom a druhom stupni štúdia (bakalársky a magisterský študijný program) v slovenskom jazyku postavených na nasledujúcich zásadách:

a) zaradenie predmetov – v 1. stupni štúdia sú vyučované všetky zásadné disciplíny slovenského právneho poriadku, ako aj viaceré teoretické disciplíny a rímske právo; v 2. stupni štúdia sú v študijnom programe v slovenskom jazyku vyučujú predmety hlbšie rozvíjajúce poznatky zo slovenského právneho poriadku, právne dejiny a predmety zameriavajúce sa na medzinárodné právo a právo EÚ; povinné interdisciplinárne predmety zabezpečujú prepájanie širších súvislostí z jednotlivých právnych odvetví, prípadne prekonávajúcich „hranice práva“ a prostredníctvom línií výberových predmetov si študent môže zvoliť aj určitú špecializáciu,

b) zmena obsahu viacerých predmetov a vypracovanie nových aj interdisciplinárnych predmetov,

c) zmena metód výučby – presadenie a plné zavedenie výučby prostredníctvom systému modelových situácií, prípadov; popritom niekoľké predmety bakalárskeho štúdia si ponechávajú svoj charakter predmetov zameraných z väčšej časti na získanie poznatkov s dôrazom na pamäť, ale väčšina predmetov sa vyučuje a skúša s použitím nekomentovaných právnych predpisov. Dôraz pri skúškach sa kladie najmä na teoretické poznatky, prehľad rozhodovacej činnosti a praktické riešenia, orientáciu v predpisoch a spôsoby uvažovania pri riešení zadaní.

- zabezpečuje postupné sprístupňovanie prednášok v elektronickej forme,
- zosúladí svoj vnútorný systém na zabezpečovanie kvality vzdelávania so schválenými štandardami Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo,
- dbá na zabezpečenie aktívnej účasti študentov, profesijných organizácií, zamestnávateľov a ďalších odborníkov z praxe na zabezpečovaní kvality vzdelávania,
- motivuje svojich študentov a zamestnancov k realizácii aktivít, ktoré sú predmetom hodnotenia kvality podľa interných, národných a medzinárodných štandardov,

- pravidelne zbiera a vyhodnocuje spätnú väzbu študentov o ich spokojnosti s kvalitou poskytovaného vzdelávania

Ukazovatele

- Implementácia vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Kritériá na vyhodnocovanie kvality študijných programov v súlade s Metodikou SAAVS na vyhodnocovanie štandardov
- Periodické hodnotenie a posudzovanie kvality študijných programov - vnútorné hodnotiace správy študijného programu
- Účasť zástupcov študentov v štruktúrach na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Účasť profesijných organizácií, zamestnávateľov, respektíve ďalších odborníkov z praxe v štruktúrach na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Správa o hodnotení úrovne vo vzdelávacej činnosti schválená Vedeckou radou PraF UK
- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby študentov o spokojnosti s kvalitou vzdelávania

1.1.2 Poskytovanie zmyslupnej ponuky študijných programov

PraF UK s cieľom zabezpečiť zmyslupnú ponuku študijných programov:

- zabezpečuje zmyslupnú ponuku kvalitného, relevantného a dostupného vzdelávania na všetkých stupňoch vysokoškolského vzdelávania na Slovensku, pričom na prvom a druhom stupni štúdia sa zameriava na moderné študijné programy právo v slovenskom a anglickom jazyku, v anglickom jazyku podľa možnosti aj v spolupráci so zahraničnými právnickými fakultami a na dvojodborové študijné programy v kombinácii s odborom právo zabezpečované v spolupráci s inými fakultami UK a inými slovenskými fakultami, v druhom a treťom stupni sa zameriava aj na študijné programy kánonické právo a v treťom stupni zabezpečuje širokú ponuku právnických študijných programov podľa jednotlivých právnych odvetví
- zachováva a rozvíja potrebné študijné programy a špecializácie vo všetkých formách štúdia
- identifikuje, podporí a zachová pre kultúru, vzdelanosť a zahraničné vzťahy Slovenska prospešné študijné programy a špecializácie, ktoré nemajú paralelu na iných slovenských právnických fakultách (napr. rímske právo, kánonické právo)
- podporí vytváranie spoločných študijných programov viacerých fakúlt a interdisciplinárnych programov, najmä s ohľadom na potrebu reálnej praxe a potrieb celej spoločnosti

- podporí ďalší rozvoj už zavedeného dvojodborového študijného programu ekonómia a právo (resp. právo a ekonómia) a dvojodborového študijného programu v anglickom jazyku v 1. stupni štúdia manažment a právo
- priebežne inovuje obsah v rámci jednotlivých predmetov študijných programov tak, aby sa dosiahla väčšia prepojenosť medzi jednotlivými predmetmi

Ukazovatele

- Náročne nastavené podmienky na absolvovanie štúdia v 1. semestri a celkovo 1. roku štúdia bakalárskych študijných programov

Celkový počet ponúkaných študijných programov a to najmä v 3. stupni vzdelávania

- Počet unikátnych študijných programov
- Počet študijných programov v cudzom jazyku
- Počet zahraničných študentov študujúcich v cudzom jazyku
- Počet zahraničných študentov študujúcich v slovenskom jazyku
- Počet spoločných študijných programov viacerých fakúlt, univerzít a medziodborových študijných programov, interdisciplinárnych programov
- Vývoj počtu študentov podľa študijných programov, akademických rokov a podiel počtu študentov PraF UK k celkovému počtu študentov na právnických fakultách v SR

1.1.3 Poskytovanie vzdelávania previazaného s vedeckovýskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe

PraF UK s cieľom poskytnúť vzdelávanie previazané s vedeckovýskumnou činnosťou a s požiadavkami praxe:

- systematicky inovuje bakalárske, magisterské a doktorandské študijné programy, pravidelnou revíziou a hodnotením zabezpečuje previazanie obsahu študijných programov s vedecko-výskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe
- zakladá svoju výučbu na vlastnej vedeckej činnosti, na čerpaní z najlepších domácich, európskych, ak je to účelné aj svetových zdrojov vedeckého poznania so zohľadnením špecifik odboru právo a pri interdisciplinárnom prístupe k riešeniu problémov
- podporuje zapájanie študentov všetkých študijných programov do výskumných aktivít, organizuje študentské vedecké konferencie a podporuje účasť študentov v domácich aj medzinárodných vedeckých a na prax zameraných súťažiach; predovšetkým podporuje rozvoj právneho myslenia prostredníctvom organizovania

Študentskej vedeckej, odbornej činnosti (ŠVOČ) na fakulte a zapájanie sa do česko-slovenského kola a hľadanie možností na zapojenie sa do medzinárodných kôl

- podporuje pravidelnú účasť študentov na medzinárodných kolách súťaží v simulovaných sporoch s cieľom dosahovania kvalitných výsledkov, ideálne vzostupných
- inovuje ponuku študijných programov tak, aby zohľadňovala najaktuálnejšie trendy a potreby spoločnosti, najmä s ohľadom na Agendu 2030, vznik nových profesií, potrebu nových zručností, technologický pokrok, potreby trhu práce
- zapája do procesu tvorby študijných programov a do výučbového procesu významných odborníkov z praxe
- kladie dôraz na skvalitňovanie praktickej prípravy, teda klinických právnických predmetov a odborných praxí (stáží) študentov
- udržiava a rozvíja dobré vzťahy s partnerskými organizáciami, v ktorých alebo v spolupráci s ktorými prebieha praktické vzdelávanie študentov
- zabezpečuje moderné interaktívne a interdisciplinárne právnické vzdelávanie, presahujúce rámec slovenského právneho poriadku
- podporuje budovanie, resp. rozvoj simulačných centier, simulačné a modelovacie procesy vo výučbe (napr. moot courts) a ďalšie inovatívne formy vzdelávania; bežnou súčasťou vzdelávania sú klinické formy právnického vzdelávania (predovšetkým Študentská právna poradňa v spolupráci so Slovenskou advokátskou komorou, kladúca dôraz na rozširovanie už existujúcich stážových programov a spolupracujúcich inštitúcií a Právna klinika pre komunity zameraná na právnu osvetu na základných a stredných školách zaoberajúca sa okrem iného aj bojom proti extrémizmu) od kliník pracujúcich so zložitejšími simulovanými prípadmi cez medzinárodné súťaže v simulovaných sporoch (tzv. moot courts) až po prácu so „živými“ prípadmi.
- rozširuje v magisterskom štúdiu zásadne výučbu klinických predmetov (napr. stáží, simulovaných konaní, študentskej poradne atď.) a to aj pri povinných predmetoch, výučba a skúšanie pri mnohých predmetoch vrátane štátnej skúšky bude prebiehať s využitím akýchkoľvek zdrojov právnych informácií, čomu bude zodpovedať náročnosť zadaní. Simulácie prípadov sa budú podstatne blížii praxi, študenti budú vedení k vypracovávaniu zložitejších právnych analýz, podaní a zmlúv, budú sa precvičovať v detailnej argumentácii a podobne.

Ukazovatele

- Študentské vedecké konferencie (najmä ŠVOČ) a počet na nich prezentovaných prác
- Počet študentov zapojených do vedeckých tímov

- Prax ako súčasť študijného programu alebo praktické prvky vo výučbe, predovšetkým klinické a aplikované predmety
- Počet vyučujúcich odborníkov z praxe, pričom sa vyhodnocujú aj odborníci zúčastňujúci sa výučbového procesu aj na základe zmlúv o spolupráci
- Počet simulátorov a simulačných aktivít využívaných v praktickej výučbe
- Miera spokojnosti študentov s praktickou výučbou a odbornou praxou

1.1.4 Systematické zvyšovanie kvality doktorandského štúdia

PraF UK s cieľom systematického zvyšovania kvality doktorandského štúdia:

- podporuje internacionalizáciu doktorandského štúdia a zahraničné mobility doktorandov
- kladie dôraz na odbornú a vedeckú kvalitu školiteľov, do výchovy a hodnotenia doktorandov zapája aj špičkových zahraničných vedcov v miere obvyklej pre študijný odbor právo,
- zavedie fakultný systém hodnotenia kvality doktorandského štúdia
- zavedie fakultný systém hodnotenia kvality publikačnej činnosti doktorandov
- zabezpečuje, aby jednotlivé študijné programy doktorandského štúdia boli v študijnej časti posilňované v spoločnom základe z hľadiska metodológie vedy a metodológie pedagogického procesu, aby sa zvýšil celkový počet povinne voliteľných a výberových predmetov, ktoré budú súčasťou viacerých študijných programov, čím sa opäť posilní interdisciplinarita
- zabezpečuje, aby sa postupne navyšoval počet školiteľov tak, aby na jedného školiteľa pripadli najviac 2-3 doktorandi, čo má tiež posilniť kvalitu vedenia doktorandov
- zabezpečuje, aby sa školitelia tiež priebežne vzdelávali, aby svoje úlohy plnili čo najlepšie.
- zvyšuje účasť doktorandov vo výskumných projektoch a ďalších vedeckých a výskumných aktivitách
- systematicky pripravuje doktorandov na publikovanie v prestížnych časopisoch a vydavateľstvách
- posilňuje tzv. soft skills doktorandov najmä v oblasti prípravy projektov a prezentácie výsledkov výskumu
- zlepšuje celkovú kvalitu starostlivosti o doktorandov

- vytvára postdoktorandské pozície

Ukazovatele

- Počet doktorandov a absolventov doktorandského štúdia
- Počet akademických mobilít študentov doktorandského štúdia
- Správy o hodnotení kvality doktorandského štúdia
- Počet špičkových zahraničných vedcov zapojených do výchovy a hodnotenia doktorandov ak je to zmysluplné vzhľadom na jednotlivé študijné programy a témy
- Počet doktorandov na 1 školiteľa (priemerný a maximálny počet)
- Počet publikačných výstupov s významným vplyvom na rozvoj odboru právo, ako aj počet ohlasov na publikačnú činnosť študentov doktorandského štúdia

1.1.5 Príprava kvalitných a žiadaných absolventov

PraF UK s cieľom prípravy kvalitných absolventov, ktorí sú žiadani na trhu práce:

- efektívne využíva nástroje na zabezpečenie výskumnej integrity a na prevenciu a riešenie plagiátorstva a ďalších akademických podvodov
- formuje svojich študentov tak, aby sa stali kriticky uvažujúcimi a tolerantnými osobnosťami s vysokou úrovňou odborných vedomostí a prenositeľných spôsobilostí, ktoré budú schopné prevziať zodpovedné funkcie v spoločnosti
- zabezpečuje, aby absolventi PraF UK mali nielen spoľahlivé odborné vedomosti, ale aj vysokú úroveň etických, sociálnych a komunikačných kompetencií

Ukazovatele

- Počet absolventov podľa študijných programov, akademických rokov a podiel absolventov PraF UK z celkového počtu absolventov na právnických fakultách v SR
- Miera uplatniteľnosti absolventov PraF UK v praxi
- Miera spokojnosti zamestnávateľov s dosahovanými výstupmi vzdelávania absolventov PraF UK v praxi
- Počet nezamestnaných absolventov PraF UK podľa štatistiky ÚPSVR SR
- Profil absolventa zahrňujúci odborné znalosti a sociálne, komunikačné, riadiace a etické zručnosti

- Vnútorný predpis upravujúci postupy na prevenciu a riešenie plagiátorstva a akademických podvodov
- Vyhodnotenie: podiel preukázaných akademických podvodov z celkového počtu preverovaných, z toho počet/podiel plagiátov a počet/podiel disciplinárnych konaní (vylúčenie zo štúdia, napomenutie, a pod.)
- Podiel študentov prvého roka štúdia, ktorí predčasne ukončili štúdium v štruktúre podľa dôvodu (vylúčenie pre neprospech, zanechanie štúdia, zmena študijného programu)

1.1.6 Zabezpečenie dostatočného počtu odborne kvalifikovaných pedagógov

PraF UK s cieľom zabezpečiť dostatočný počet odborne kvalifikovaných pedagógov:

- zabezpečuje, že učitelia disponujú preukázateľnými výsledkami tvorivej činnosti na primeranej úrovni, praktickými skúsenosťami, pedagogickými zručnosťami a prenositeľnými spôsobilosťami a potrebnými jazykovými zručnosťami
- vytvára podmienky a povzbudzuje kariérny a kvalifikačný rast učiteľov
- dbá o udržateľnosť personálneho zabezpečenia ponuky vzdelávania z hľadiska odbornej a vekovej štruktúry učiteľov
- definuje nástroje na hodnotenie pedagogickej činnosti učiteľov a určuje indikátory excelencie v učiteľstve, podporuje excelentných a inovatívnych pedagógov
- zabezpečuje, že učitelia rozvíjajú svoje odborné, jazykové, pedagogické, digitálne zručnosti a prenositeľné spôsobilosti
- podporuje inovatívne formy vzdelávania formou podpory odborného rastu pedagógov
- podporuje kariérny rast svojich akademických pracovníkov

Ukazovatele

- Počet a kvalifikačná štruktúra pedagógov
- Počet/dĺžka zahraničných pobytov pedagógov
- Podiel kontaktnej výučby (vrátane podpory študentov) na celkovej pracovnej kapacite učiteľov (v hodinách za týždeň)
- Vek učiteľov zabezpečujúcich profilové predmety (priemerný vek a rozpätie)
- Počet a kvalita publikačných výstupov učiteľov celkovo a za ostatných 6 rokov

- Počet ohlasov na publikačné výstupy učiteľov celkovo a za ostatných 6 rokov
- Počet študentov na 1 učiteľa
- Počet záverečných prác vedených jedným vedúcim záverečnej práce (priemerný a maximálny počet)
- Miera spokojnosti študentov s kvalitou učiteľov
- Počet absolvovaných vzdelávacích aktivít pedagógov
- Individuálne plány vzdelávania pedagógov
- Počet ocenených excelentných a inovatívnych pedagógov

1.1.7 Proaktívny prístup k propagácii štúdia na PraF UK

PraF UK s cieľom proaktívneho prístupu k propagácii štúdia na PraF UK

- aktívne propaguje možnosti štúdia na PraF UK pre slovenských aj zahraničných uchádzačov
- zverejňuje všetky potrebné informácie o poskytovanom vzdelávaní; informácie sú ľahko prístupné, prehľadne štruktúrované a prezentované aj v anglickom jazyku
- uskutočňuje propagačné aktivity na stredných školách v SR
- podporuje talentovaných študentov stredných škôl v štúdiu na PraF UK
- sa prezentuje smerom k verejnosti a najmä potenciálnym záujemcom o štúdium na pravidelných akciách (napr. Deň otvorených dverí, Veľtrh VAPAC, v súvislosti so štúdiom v anglickom jazyku aj na veľtrhoch v zahraničí), ako i na nepravidelných akciách zorganizovaných ad hoc v spolupráci s externými partnermi (napr. simulované zasadnutia Európskeho parlamentu, tematické prednášky domácich aj zahraničných odborníkov a verejných činiteľov); taktiež je v tomto smere dôležitá spolupráca so študentskými asociáciami (napr. ELSA Bratislava, Debatný spolok) - v uplynulom období sa vylepšil systém prezentácie výraznejším zapojením študentov-dobrovoľníkov do prezentácií samotných aj do sprievodných akcií, pričom v tomto trende je potrebné pokračovať a ďalej ho prehľbovať; naši študenti pôsobia na stredných školách prostredníctvom tzv. „street law“ pri právnej osvete i prezentácii fakulty; na prezentáciu fakulty a jej aktivít doma aj v zahraničí (účasť študentov na simulovaných súdnych sporoch) sa užitočne využíva aj časopis Naša univerzita
- prezentuje PraF UK ako inkluzívnu fakultu, ktorá poskytuje priestor študentom so špecifickými potrebami

Ukazovatele

- Počet prezentácií na veľtrhoch vzdelávania
- Počet aktivít na stredných školách
- Počet uchádzačov o štúdium v príslušnom akademickom roku (slovenských, zahraničných)
- Podiel zapísaných študentov zo všetkých prihlásených záujemcov o štúdium v príslušnom akademickom roku
- Podiel prijatých študentov z iných vysokých škôl v 2. a 3. stupni vzdelávania.

1.1.8 Ponuka príležitosti celoživotného a ďalšieho vzdelávania

PraF UK s cieľom ponúknuť príležitosti pre rozvoj celoživotného vzdelávania a ďalšieho vzdelávania :

- plánuje pravidelne inovovať a rozširovať ponuku a obsah vzdelávacích programov formálneho a neformálneho celoživotného vzdelávania a ďalšieho vzdelávania;
- bude organizovať ďalšie vzdelávanie v oblasti diplomacie a medzinárodných vzťahov prostredníctvom Diplomatickej akadémie a inštitútu medzinárodných vzťahov Karola Rybárika v spolupráci s Ministerstvom zahraničných vecí a európskych záležitostí SR,
- bude organizovať vzdelávacie aktivity ďalšieho vzdelávania, ako sú napr. prednášky, semináre, kurzy a i. realizované prezenčnou i dištančnou metódou, využitím e-learningu a webinárov nielen pre pracovníkov a študentov univerzity, ale aj pre širokú odbornú a laickú verejnosť;
- podporí rozvoj špeciálnych kompetencií so zameraním na digitálne zručnosti, informačnú bezpečnosť, priemysel 4.0 a rozvoj jazykových kompetencií zamestnancov PraF UK, prípadne i záujemcov zo spolupracujúcich subjektov či z radov verejnosti ;
- podporí v rámci programov Erasmus+ projektové vzdelávanie, ktoré využije na realizáciu odborných pracovných mobilit, stáží, výmeny skúseností a dobrých praxí, ako aj budovania nových partnerstiev s univerzitami v zahraničí.
- spolupracuje s orgánmi verejnej moci a ich priamo riadenými inštitúciami, mimovládnyimi organizáciami, podnikateľským prostredím a ďalšími inštitúciami pri spracúvaní a realizácii vzdelávacích aktivít a to aj na základe aktuálne uverejnených projektových výziev;
- poskytuje odbornú a lektorskú pomoc školám a školským zariadeniam v rámci aktualizácie vzdelávania, prípadne v rámci požiadaviek na iný druh vzdelávania.

Ukazovatele

- Počet ponúkaných vzdelávacích akreditovaných a neakreditovaných programov celoživotného vzdelávania, respektíve ďalšieho vzdelávania v rámci PraF UK
- Náklady a výnosy z celoživotného a ďalšieho vzdelávania
- Počet absolventov jednotlivých vzdelávacích programov ďalšieho vzdelávania PraF UK

1.2 Zohľadnenie záujmov študentov

1.2.1 Zabezpečenie efektívnej účasti študentov na vzdelávaní a na riadení fakulty

PraF UK s cieľom umožniť čo najefektívnejšiu účasť študentov na vzdelávaní a riadení fakulty:

- zabezpečuje účasť zástupcov študentov v samosprávnych orgánoch fakulty a univerzity
- zabezpečuje účasť zástupcov študentov v štruktúrach zabezpečujúcich návrhy nových a úpravy existujúcich študijných programov, ich schvaľovanie a hodnotenie

Ukazovatele

- Miera zastúpenia (počet zástupcov) študentov v štruktúrach vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Pravidelný zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov so všetkými aspektami ich štúdia a prijímanie nápravných opatrení

1.2.2 Neustále zvyšovanie kvality činností s ohľadom na potreby študentov

PraF UK s cieľom neustáleho zvyšovania kvality svojich činností s ohľadom na potreby študentov:

- zabezpečuje, aby všetky informácie o študijných programoch, metódach výučby, formách a kritériách hodnotenia boli študentom vopred známe
- podporuje moderné pedagogické prístupy zamerané na študenta (tzv. student-centered-learning), najmä klinické formy právnického vzdelávania.
- systematicky získava a vyhodnocuje spätnú väzbu od študentov jednotlivých stupňov štúdia a absolventov cez ankety a prieskumy a využíva ju pri opatreniach na zvyšovanie kvality vzdelávania
- pravidelne hodnotí a reviduje pravidlá, formy a metódy vyučovania, učenia sa a hodnotenia s cieľom zohľadnenia rozmanitosti študentov a ich potrieb a identifikovania a skvalitnenia neefektívnych foriem
- využíva moderné vzdelávacie metódy a elektronizáciu vzdelávania (rozšírená ponuka on-line kurzov)

- podporuje vznik a aktualizáciu študijnej literatúry a rozširovanie a racionalizáciu dostupného spektra informačných zdrojov vrátane podpory medzinárodne uznávaných výučbových textov, databáz a licencií.
- inovuje prijímacie konanie s cieľom minimalizácie administratívnej záťaže uchádzačov o štúdium a s maximalizáciou využitia elektronických foriem
- kladie dôraz na neustále zlepšovanie sociálnych podmienok študentov
- podporuje rozvoj poradenstva a podpory pri štúdiu, predovšetkým v krízových obdobiach počas štúdia, a to vo forme rozvoja poradenského centra s psychologickými a špecializovanými konzultačnými činnosťami, vychádzajúc aj z požiadaviek formulovaných študentskou časťou Akademického senátu PraF UK; využíva pri tom vo väčšej miere aj možnosti informačných systémov
- udeľovaním štipendií a ocenení vynikajúcim študentom podporuje motiváciu poslucháčov dosahovať vynikajúce študijné výsledky a reprezentovať fakultu aj v mimoškolskej činnosti
- podporuje existujúce študentské organizácie, nadácie, spolky a iniciatívy a vznik nových

Ukazovatele

- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby študentov o spokojnosti s kvalitou vzdelávania
- Podiel študentov, ktorí sa zapojili do hodnotenia kvality výučby a učiteľov z celkového počtu študentov
- Miera spokojnosti študentov s kvalitou výučby a učiteľov
- Počet podaných podnetov študentov
- Miera elektronizácie prijímacieho konania
- Počet štipendií a ocenení študentom za vynikajúce študijné výsledky a reprezentáciu univerzity v mimoškolskej činnosti
- Počet zamestnancov so zameraním na podporu študentov (študijní a kariéroví poradcovia)
- Služby poradenstva a podpory pri štúdiu prostredníctvom informačného systému
- Počet aktivít na podporu existujúcich a nových študentských organizácií

1.2.3 Rozvoj kontaktov s absolventmi

PraF UK s cieľom s cieľom rozvíjať kontakty s absolventmi

- udržiava kontakty s absolventmi najmä prostredníctvom Alumni klubu PraF UK
- prizýva absolventov na spoluprácu pri vyhľadávaní talentov pre fakultu, pri procesoch inovácií vzdelávacieho procesu, v kariérom poradenstve pre nových absolventov a pri ďalších aspektoch rozvoja akademického prostredia PraF UK

Ukazovatele

- Zber spätnej väzby od absolventov
- Počet komunikačných aktivít
- Existencia Alumni klubu
- Nadviazané kontakty s absolventmi PraF UK s cieľom spolupráce pri procesoch inovácie vzdelávacieho procesu, pri vyhľadávaní talentov pre fakultu resp. v kariérom poradenstve pre nových absolventov

1.2.4 Rozvoj starostlivosti o študentov so špecifickými potrebami

PraF UK s cieľom rozvíjať starostlivosť o študentov so špecifickými potrebami

- posilňuje svoj profil ako inkluzívnej inštitúcie, ktorá má otvorený priestor pre študentov so špecifickými potrebami, buduje všeobecne dostupné akademické prostredie
- zavádza nové nástroje otvárajúce prístup ku štúdiu a jeho úspešnému absolvovaniu aj študentom so zdravotným znevýhodnením
- rozširuje dostupnosť koordinátorov pre študentov so špecifickými potrebami a udržiava úzky kontakt so špeciálnymi školami a inštitúciami v danej oblasti

Ukazovatele

- Počet študentov so špecifickými potrebami
- Ponuka služieb študentom so špecifickými potrebami
- Miera spokojnosti študentov so špecifickými potrebami
- Počet nástrojov otvárajúci prístup k štúdiu študentom so zdravotným znevýhodnením
- Počet ponúkaných hodín koordinátorov pre študentov so špecifickými potrebami

1.2.5 Systematické zlepšovanie materiálo-technického zabezpečenia vzdelávania

PraF UK s cieľom systematického zlepšovania materiálo-technického zabezpečenia vzdelávania:

- zabezpečuje vhodné vysokoškolské prostredie pre kvalitnú prácu a štúdium
- výrazne modernizuje svoj akademický informačný systém
- dbá o potrebné vybavenie akademickej knižnice, prístup k databázam, open access (otvorený prístup) prístup, udržiava repozitár PraF UK
- zabezpečuje vybavenie učební, študovní a priestorov pre praktickú výučbu; pritom sa usiluje o zlepšenie materiálneho zabezpečenia učební aj ich počtu tak, aby mohli byť dostatočne malé výučbové skupiny s individualizovaným prístupom vyučujúcich (ideálne 16 študentov v skupine pri povinných a povinne voliteľných predmetoch, najviac však do 30 študentov), zabezpečenie všetkých učební kvalitnou modernou výučbovou technikou,
- zabezpečuje výučbu prostredníctvom moderných digitálnych technológií a učebných pomôcok, zabezpečuje na to potrebné hardvérové, softvérové a technologické vybavenie
- zabezpečuje vhodný rozsah a kvalitu priestorov na oddych a relaxáciu

Ukazovatele

- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov s materiálo-technickým zabezpečením vzdelávania
- Ponúkané elektronické a ďalšie služby pre študentov a pedagógov
- Zabezpečenie prístupu k databázam
- Realizácia a budovanie repozitáru PraF UK
- Počet open access prístupov v Akademickej knižnici PraF UK a UK
- Vybavenie učební, študovní a priestorov pre praktickú výučbu

1.3 Medzinárodný rozsah

1.3.1 Cílené prehlbovanie internacionalizácie štúdia

PraF UK s cieľom cíleného prehlbovania internacionalizácie štúdia:

- vytvára a prehľbuje strategické partnerstvá s prestížnymi zahraničnými univerzitami v oblasti vzdelávania,
- aktívne sa zapája do európskych a mimoeurópskych programov,
- pozýva prednášajúcich zo zahraničia
- podporuje a oceňuje účasť študentov a pedagógov na medzinárodných súťažiach

Ukazovatele

- Počet strategických partnerstiev s prestížnymi zahraničnými univerzitami v oblasti vzdelávania
- Počet realizovaných projektov v rámci strategických partnerstiev s prestížnymi zahraničnými univerzitami v oblasti vzdelávania
- Počet prednášajúcich zo zahraničia v miere obvyklej pre odbor právo
- Počet európskych a mimoeurópskych programov, v ktorých je PraF UK aktívne zapojená
- Monitoring využívania všetkých foriem tzv. internationalisation at home
- Počet študentov a učiteľov s účasťou na medzinárodnej súťaži

1.3.2 Zvyšovanie počtu zahraničných študentov

PraF UK s cieľom zvyšovania počtu zahraničných študentov:

- atraktívňuje štúdium na PraF UK pre zahraničných študentov
- implementuje európsky systém na transfer a akumuláciu kreditov na zlepšenie transparentnosti a uznávania štúdia pre zahraničných študentov (ECTS)
- podporuje implementáciu nových predmetov do výučby jednotlivých študijných programov s cieľom dosiahnutia rovnocennosti a uznávania vzdelania v európskom priestore
- rozširuje ponuku študijných programov vyučovaných v cudzom jazyku, najmä v anglickom, na všetkých stupňoch štúdia; v danom kontexte bol v druhom stupni

štúdiá zavedený študijný program v anglickom jazyku zameraný na medzinárodné právo a Právo Európskej únie; cez povinne voliteľné predmety je umožnená špecializácia buď na medzinárodné obchodné právo alebo na právo z hľadiska pôsobenia v diplomácií a v medzinárodných organizáciách, pričom ambíciou tohto študijného programu je jednak získať študentov zo zahraničia, jednak slovenským študentom poskytnúť možnosť vzdelávania v nadnárodnom práve a vyplniť tak medzeru v právnickom vzdelávaní, kedy mnohé nadnárodné (nielen právnické) spoločnosti ako aj verejné inštitúcie potrebujú práve takýto typ absolventov; v prvom stupni bol v anglickom jazyku vytvorený dvojodborový študijný program manažment a právo realizovaný v spolupráci s Fakultou manažmentu UK, takmer všetky doktorandské študijné programy sú akreditované aj v anglickom jazyku

- cielene propaguje možnosti štúdiá na PraF UK pre zahraničných uchádzačov
- zlepšuje webovú prezentáciu PraF UK v anglickom jazyku
- zlepšuje podmienky pre prijímanie zahraničných študentov a zamestnancov skvalitňovaním služieb (ústretovosť, profesionalita) a infraštruktúry (poradenstvo)
- aktívne podporuje prijímanie zahraničných študentov na štúdium v slovenskom jazyku

Ukazovatele

- Miera implementácie európskeho systému na transfer a akumuláciu kreditov ECTS
- Počet zahraničných študentov v miere, ako je obvyklé pre odbor právo
- Počet ponúkaných študijných programov v cudzom jazyku (na 1., 2., 3. stupni)
- Podiel otvorených študijných programov v inom ako slovenskom jazyku v akademickom roku z ich celkovej ponuky
- Počet uchádzačov o štúdium s iným ako slovenským občianstvom
- Webová prezentácia PraF UK o možnosti štúdiá v anglickom jazyku
- Počet aktívnych propagačných aktivít na propagáciu štúdiá na PraF UK doma aj v zahraničí
- Počet prezentácií PraF UK na veľtrhoch vzdelávania
- Počet sledujúcich na sociálnych sieťach
- Počet implementovaných predmetov do výučby študijných programov s cieľom dosiahnutia rovnocennosti vzdelania v európskom priestore
- Podiel realizovaných online kurzov s využitím medzinárodnej spolupráce na celkovom počte realizovaných online kurzov

- Zber a vyhodnotenie spätnej väzby spokojnosti zahraničných študentov
- Miera spokojnosti zahraničných študentov
- Počet zahraničných študentov študujúcich v slovenskom jazyku

1.3.3 Zvyšovanie miery zapojenia študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilitných programov

PraF UK s cieľom zvyšovania miery zapojenia študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilitných programov:

- posilňuje otvorenosť vzdelávacieho procesu prostredníctvom mobilitných programov pre študentov na všetkých stupňoch štúdia, ako aj pre vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov
- považuje medzinárodnú mobilitu za dôležitú súčasť kvalifikačného procesu
- podporuje zapojenie pracovísk PraF UK do medzinárodných akademických mobilitných programov
- intenzívne podporuje mobilitu najmä v rámci programu Erasmus+, ale aj v ďalších mobilitných programoch a postupne zavádza elektronickú výmenu administratívnych dokumentov súvisiacich s mobilitami (Erasmus without paper – EPW) s partnerskými univerzitami v rámci programu
- využíva všetky dostupné nástroje, vrátane osobných zahraničných kontaktov učiteľov na získanie obojstranne výhodnej spolupráce v rámci Erasmus+ pre študentov a zamestnancov na popredných univerzitách vo svete
- zakotví do študijných programov tzv. „mobilitné okno“ na uľahčenie fyzickej dostupnosti akademickej mobility, resp. pre virtuálnu mobilitu
- podporuje rozvoj virtuálnej akademickej mobility (online kurzy) s využitím medzinárodnej spolupráce

Ukazovatele

- Počet/podiel vyslaných študentov/učiteľov/zamestnancov na mobility do zahraničia z celkového počtu študentov/učiteľov/zamestnancov
- Počet/podiel prijatých študentov/učiteľov/zamestnancov na mobility zo zahraničia k celkovému počtu študentov/učiteľov/zamestnancov, ktorí boli vyslaní do zahraničia

2 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VÝSKUMU

2.1 Zásady slobodného a tvorivého bádania

2.1.1 Zodpovednosť za vysokú kvalitu realizovanej vedeckovýskumnej činnosti

PraF UK s cieľom dosiahnuť čo možno najvyššiu kvalitu realizovanej vedeckovýskumnej činnosti:

- nesie inštitucionálnu zodpovednosť za kvalitu realizovanej vedeckovýskumnej a inej tvorivej činnosti a za jej sústavný rozvoj
- uplatňuje politiky na zabezpečovanie kvality vedeckovýskumnej činnosti a systematicky vyhodnocuje kvalitu v zmysle univerzitného a fakultného vnútorného systému zabezpečovania kvality
- implementuje, rozvíja a pravidelne hodnotí svoj vnútorný systém na zabezpečovanie kvality vedy a výskumu
- výstupy tvorivej činnosti hodnotí podľa stanovených kritérií – originalita, rigoróznosť, dosah vplyvu výstupu, ako aj úrovne kvality
- zabezpečuje kvalitný vedecký výskum v oblasti práva, ktorý zabezpečí originálne vedecké poznatky prioritne ovplyvňujúce slovenskú právnickú prax, tam, kde je to vhodné, aj právo Európskej únie, presadenie nových právnych vedeckých poznatkov na celosvetovej úrovni nie je povinné, ale je vítané,
- zodpovedá za tvorbu zásadných vedeckých diel obsahujúcich originálne vedecké poznatky, ktoré budú využiteľné v praxi; tieto vedecké diela budú okrem komentárov, monografií a zásadných učebníc prezentované aj v slovenských a českých vedeckých časopisoch a zborníkoch z vedeckých konferencií, ktoré, pokiaľ ich vydáva PraF UK, budú prístupné na internete
- sa zameria na formovanie slovenskej legislatívy (jednak cielenými návrhmi vychádzajúcimi z aktuálnych vedeckých poznatkov, jednak zapájanie sa do pripomienkových konaní všeobecne záväzných právnych predpisov prostredníctvom systému Slov-Lex) a aplikačnej praxe, ale tiež aj na formovanie legislatívy a aplikačnej praxe na úrovni Európskej únie
- vyvíja snahu ovplyvniť rozhodovaciu činnosť orgánov verejnej moci, napríklad pripomienkovaním návrhov judikátov
- vypracúva na základe požiadaviek tretích osôb v rámci realizácie aplikovaného výskumu právne stanoviská (všeobecne formulované, nie vo forme právnej rady ku konkrétnemu problému) pre potreby právnej praxe v súkromnej sfére, i pre potreby orgánov verejnej moci, čím naplňa svoje poslanie (zapájať sa do verejnej diskusie o

spoločenských a etických otázkach a o utváraní občianskej spoločnosti, vytvárať teoretické modely rozvoja spoločnosti, hospodárstva, kultúry a umenia, najmä pre potreby štátnych orgánov, obce a vyššie územné celky, i spoluprácu s orgánmi štátnej správy, obcami, vyššími územnými celkami a s ustanovitzňami z oblasti kultúry a hospodárskeho života).

- prispieva ku kvalitne prezentovanému vedeckému výskumu vedeckými právnickými časopismi v slovenskom jazyku ACTA FACULTATIS IURIDICA a Comenius a vedeckým právnickým časopisom v anglickom jazyku Bratislava Law Review
- cielene zameriava vedecký výskum na témy aj medzikatedrovo a medziústavne a tiež prostredníctvom grantovej činnosti; interdisciplinarita vedeckého výskumu sa musí prejavovať nielen medzi právnickými odbormi, ale aj širšie, v kooperácii s ďalšími vednými odbormi (najmä história, filozofia, informatika, ekonómia, medicína)

Ukazovatele

- Implementácia vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vedeckovýskumnej a tvorivej činnosti previazanej so vzdelávaním a jeho sústavný rozvoj
- Pravidelná vnútorná hodnotiaca správa o vedeckovýskumnej a inej tvorivej činnosti schválená Vedeckou radou PraF UK
- Najkvalitnejšie vedecké diela publikované v jednotlivých rokoch
- Vedecké časopisy vydávané fakultou
- Právne analýzy spracované fakultou, vytvorené a pripomienkované legislatívne návrhy a judikáty

2.1.2 Slobodný výber cieľov výskumu

PraF UK pri akcentovaní dôležitých otázok a problémov poznania a výziev spoločenskej a hospodárskej praxe sa orientuje a podporuje výskum najmä v nasledujúcich oblastiach:

- Udržateľná energetika a progresívne materiály, likvidácia jadrového odpadu (udržateľná energetika a energie) – v právnej rovine
- Globálna klimatická zmena a minimalizácia jej dopadov na človeka a životné prostredie – v právnej rovine
- Ekosystémy Zeme v priestore a čase s osobitným zreteľom na ochranu biodiverzity – v právnej rovine
- Informačné a komunikačné technológie - v právnej rovine

- Rozvoj podnikania a systémov manažmentu organizácií – v právnej a ekonomickej rovine
- Spoločenské a etické výzvy a ľudské práva – v právnej rovine
- Kultúrne dedičstvo a historická pamäť (Ochrana prírodného a kultúrneho dedičstva) – v právnej rovine
- Problematika minoritných skupín a komunit s odlišnými jazykovo-kultúrnymi tradíciami – v právnej rovine
- Rozvoj slovenského právneho poriadku a rozvoj práva Európskej únie (najmä vymožitelnosť práva, etický rozmer práva, algoritmizácia práva a jej hranice),
- Právne prostriedky ochrany životného prostredia

Ukazovatele:

- Hodnotenie úrovne tvorivej činnosti PraF UK
- Počet výstupov tvorivej činnosti špičkovej medzinárodnej kvality podľa zvyklostí odboru právo
- Počet/podiel tvorivých pracovníkov skúmajúcich dané témy na celkovom počte tvorivých pracovníkov
- Počet/podiel projektov riešených v týchto oblastiach na celkových projektoch
- Objem/podiel finančnej podpory výskumu v týchto oblastiach na celkovom objeme finančnej podpory vedy a výskumu na PraF UK
- Počet projektov, analýz a ďalších výstupov a objem finančných prostriedkov na objednávku spoločenskej a podnikateľskej praxe

2.1.3 Vytváranie optimálnych podmienok pre základný, aplikovaný a multidisciplinárny výskum

PraF UK s cieľom vytvoriť optimálne podmienky pre základný, aplikovaný a multidisciplinárny výskum

- zabezpečuje optimálne materiálno-organizačné podmienky pre maximalizáciu prínosu kľúčových vedeckých pracovníkov a ich tímov k výskumnej činnosti (IT, knižnica, štatistika a pod.)
- podporuje realizáciu interdisciplinárnych výskumných projektov

- je pracoviskom, na ktorom sa realizuje výskum na špičkovej úrovni
- rozvíja činnosti podporujúce získavanie dotácií a prostriedkov z operačných programov EÚ a ďalších schém
- podporuje ochranu duševného vlastníctva svojich tvorivých pracovníkov

Ukazovatele

- Zber a vyhodnotenie spätnej väzby tvorivých pracovníkov o spokojnosti s materiálno-organizačnými podmienkami pre ich tvorivú činnosť
- Výška získanej finančnej podpory z domácich a medzinárodných grantových schém a iných súťažných zdrojov
- Počet podporených projektov
- Počet riešených projektov
- Počet tvorivých pracovníkov
- Počet pracovných miest vzniknutých v dôsledku získaných projektov a počet tvorivých pracovníkov riešiacich predmetné projekty

2.1.4 Rozvoj a maximalizácia využitia tvorivého ľudského potenciálu

PraF UK s cieľom rozvíjať a maximalizovať využitie tvorivého ľudského potenciálu

- podporuje vynikajúcich mladých vedeckých pracovníkov v kariérnom raste a pri ich dlhodobej stabilizácii v prostredí fakulty
- vytvára nové miesta odborných asistentov alebo vedeckých pracovníkov pre najlepších absolventov doktorandských študijných programov
- vytvára podmienky pre implementáciu Európskej charty a kódexu výskumníkov
- aktívne sa venuje podpore študentskej vedy na pregraduálnej a postgraduálnej úrovni s cieľom obnovy a rozvoja ľudských zdrojov
- podporuje využívanie existujúcej vnútornej grantovej schémy mladých UK, ako aj vedeckých grantov zo slovenských grantových schém (APVV, VEGA) a vykonáva aktivity smerujúce k získaniu podpory zo zahraničných, resp. nadnárodných grantových schém
- podporuje habilitačné a inauguračné konania akademických pracovníkov spĺňajúcich požiadavky pre kvalifikačný postup v rámci aj mimo PraF UK

- implementuje, rozvíja a pravidelne hodnotí svoj vnútorný systém na zabezpečovanie kvality habilitačného a inauguračného konania

Ukazovatele

- Počet študentov 3. stupňa štúdia v študijných programoch, ku ktorým sú priradené odbory habilitačného a inauguračného konania
- Počet školiťelov v študijných programoch, ku ktorým sú priradené odbory habilitačného a inauguračného konania
- Počet schválených návrhov na udelenie titulu profesor vo vedeckej rade v bežnom roku
- Počet schválených návrhov na udelenie titulu docent vo vedeckej rade v bežnom roku
- Počet zastavených habilitačných konaní a inauguračných konaní (začatých konaní, ktoré boli vo vedeckej rade neschválené, stiahnuté uchádzačom alebo inak zastavené) v bežnom roku
- Pravidelná vnútorná hodnotiacia správa o kvalite habilitačného a inauguračného konania schválená vedeckou radou PraF UK
- Počet postdoktorandských miest
- Viacročná vnútorná grantová schéma
- Počet a objem poskytnutých grantov v rámci vnútornej grantovej schémy

2.2 Excelentnosť vo vede a výskume

2.2.1 Podpora excelentnosti v tvorivej činnosti

PraF UK s cieľom podporiť excelentnosť v tvorivej činnosti

- cielene hodnotí a zvyšuje svoj potenciál pre excelentný výskum s cieľom jeho prepojenia a integrácie do špičkového medzinárodného výskumu alebo do špičkového výskumu medzinárodnej kvality s prihliadnutím na špecifiká odboru právo a jeho zvyklosti
- identifikuje a podporuje špičkové vedeckovýskumné tímy ako aj formovanie nových špičkových vedeckovýskumných tímov
- orientuje sa na publikovanie vedeckých výstupov v publikáciách s významným dopadom na rozvoj odboru právo vrátane publikácii v najvýznamnejších vedeckých časopisoch a v renomovaných vydavateľstvách
- podporuje organizovanie špičkových vedeckých podujatí na pôde fakulty
- usiluje sa o zaradenie vedeckých časopisov svojich pracovísk do renomovaných medzinárodných databáz
- zavádza motivačné nástroje na získanie absolventov VŠ štúdia na profesionálnu vedeckú dráhu

Ukazovatele

- Počet výstupov tvorivej činnosti špičkovej medzinárodnej kvality s prihliadnutím na špecifiká odboru právo a jeho zvyklosti
- Počet publikácií v renomovaných časopisoch, vedeckých zborníkoch a počet vedeckých monografií s prihliadnutím na špecifiká odboru právo
- Počet citácií
- Počet recenzovaných časopisov, ktoré vydáva PraF v Bratislave
- Počet zorganizovaných špičkových vedeckých podujatí na fakulte, v spolupráci s fakultou a pracovníkmi a študentmi fakulty

2.2.2 Podpora vedeckej spolupráce s inými špičkovými pracoviskami

PraF UK s cieľom podporiť vedeckú spoluprácu s inými špičkovými pracoviskami:

- podporuje spoluprácu v excelentnom výskume so SAV a s ostatnými výskumnými univerzitami a vedeckovýskumnými pracoviskami doma aj v zahraničí
- uzatvorila Rámcovú dohodu o spolupráci s Ústavom štátu a práva (SAV) ako externou vzdelávacou inštitúciou pri realizácii doktorandských študijných programov v študijnom odbore 30. právo

Ukazovatele

- Počet výstupov spoločného výskumu
- Počet partnerstiev s externými výskumnými pracoviskami
- Počet doktorandov a absolventov študujúcich v študijných programoch realizovaných v rámci spolupráce s Ústavom štátu a práva (SAV)

2.2.3 Podpora inovácií

PraF UK s cieľom podpory inovácií

- identifikuje a podporí využitie príležitosti na interdisciplinárnu spoluprácu a medziodborové výskumné programy
- zohľadňuje progresívne trendy vo výskume, podporuje aktivity v oblasti patentov a inovácií
- podporuje integrovanie vedecko-výskumných kapacít a činností najmä vo väzbe na spoločné projekty

Ukazovatele

- Počet výstupov interdisciplinárneho výskumu
- Počet/podiel projektov interdisciplinárneho výskumu
- Počet spoločných projektov PraF UK s inými inštitúciami

2.2.4 Podpora medzinárodného výskumu a spolupráce

PraF UK s cieľom podporiť medzinárodný výskum a spoluprácu:

- zvyšuje zapojenie zamestnancov a študentov do medzinárodných výskumných projektov, najmä v Európskom výskumnom priestore prostredníctvom medzifakultných partnerstiev, medzinárodných výskumných tímov a projektov

- motivuje svojich tvorivých pracovníkov zapájať sa do veľkých medzinárodných grantových schém a projektov s podmienkou zapojenia riešiteľov z viacerých krajín

Ukazovatele

- Počet medzinárodných výskumných projektov a tímov s prihliadnutím na špecifiká odboru právo
- Objem/podiel finančnej podpory z medzinárodných grantových schém
- Počet zamestnancov a študentov participujúcich v medzinárodných výskumných projektoch a realizujúcich medzinárodné vedecké výstupy
- Počet uzatvorených medzifakultných partnerstiev

2.3 Koordinácia transferu vedomostí do praxe

2.3.1 Sprostredkovanie získaných znalostí študentom

PraF UK sprostredkúva získané vedomosti svojim študentom:

- v rámci pedagogického pôsobenia tvorivých pracovníkov
- v rámci pedagogického pôsobenia doktorandov
- tvorbou učebníc a učebných materiálov
- odporúčaním relevantných výstupov tvorivej činnosti na rozšírené štúdium

Ukazovatele

- Počet učebníc a učebných textov

2.3.2 Podpora transferu poznatkov do spoločenskej praxe

PraF UK s cieľom podporiť transfer poznatkov do spoločenskej praxe:

- prijíma opatrenia pre podporu otvoreného prístupu (open access) k publikáciám a dátam, ktoré vznikli v rámci výskumu financovaného z verejných zdrojov a to v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi
- podporuje aktivity v sledovaní spoločenského a ekonomického dopadu výskumu

- podporuje organizáciu vedeckých konferencií, seminárov, sympózií, workshopov a iných vedeckých a odborných stretnutí študentov, zamestnancov fakulty, odbornej a laickej verejnosti; predovšetkým každoročne organizuje dve celofakultné medzinárodné vedecké konferencie, jednak Bratislavské právnické fórum určené právnym vedcom a praktikom zo Slovenska a aj zo zahraničia, a jednak Mílniky práva v stredoeurópskom priestore určené doktorandom a mladým právnym vedcom
- podporuje organizáciu panelových diskusií na aktuálne až pálčivé témy a katedrové konferencie a diskusie s odborníkmi z praxe

Ukazovatele

- Opatrenia prijaté a aplikované pre podporu otvoreného prístupu k publikáciám a dátam, ktoré vznikli v rámci výskumu financovaného z verejných zdrojov
- Zorganizované vedecké konferencie, semináre, sympóziá, workshopy a iné vedecké a odborné stretnutie študentov, zamestnancov PraF UK, odbornej a laickej verejnosti
- Počet prezentácií tvorivých pracovníkov PraF UK, ktoré odzneli na vedeckých podujatiach
- Počet odborných verejných vystúpení, príspevkov, článkov v médiách a na sociálnych sieťach

2.3.3 Prezentácia výsledkov tvorivej činnosti širšej verejnosti

PraF UK s cieľom prezentovať výsledky svojej tvorivej činnosti širšej verejnosti:

- sa zapája do akcií so širším celospoločenským dopadom v podobe verejných vystúpení v celoštátnych a ďalších médiách, ako aj popularizačných prednášok,
- prostredníctvom publikácií pre širšiu verejnosť (napr. metodické materiály, popularizačné články, blogy),
- aktívne spolupracuje s médiami, informuje o najnovších vedeckých poznatkoch a vyjadruje sa k aktuálnym otázkam. Viacerí zamestnanci PraF UK vystupujú v elektronických a printových médiách. Pod vplyvom koordinácie medzi prodekanom a zástupcami vedúcich katedier je možné badať nárast verejných vyjadrení resp. „osmelenie sa“ aj zamestnancov, u ktorých verejné vyjadrenia v minulosti nebývali zvykom. Vyžaduje sa zároveň informovanie o týchto aktivitách, aby sa zabezpečilo zverejnenie linku na záznam na webe PraF UK.
- podporuje moderné vystupovanie fakulty navonok, komplexnú prezentáciu webu, Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter, YouTube a ďalšie komunikačné prostriedky typu mobilných aplikácií,

- popularizuje právo a právnu vedu medzi širokou laickou verejnosťou, zvyšovaním právneho povedomia a dobrého obrazu PraF UK viacerými základnými líniami. V prvom rade bol vytvorený odborný a popularizačný časopis ComenIUS odborný blog, v rámci ktorého možno sledovať spontánny nárast záujmu o publikovanie a darí sa úspešne zvyšovať objem jeho odborného obsahu, ktorý je písaný pútavým zrozumiteľným štýlom, články sa vyjadrujú k aktuálnym právnym a právno-spoločenským problémom. Pre účely popularizácie práva a výsledkov vedeckej činnosti zamestnancov a doktorandov PraF UK bola vytvorená online platforma s názvom ComenIUS výskum, ktorá sa zameriava najmä na aktuálne riešené alebo nedávno ukončené granty a projekty. Cieľom online platformy je prezentovať projekty PraF UK a ich význam pre spoločnosť zrozumiteľnou a prístupnou formou. Taktiež sme vytvorili ďalšiu popularizačnú platformu ComenIUS podcast, ktorý slúži ako komunikačný kanál na slobodné šírenie myšlienok členov akademickej obce.
- organizuje odborné a popularizačné prednášky a plenárne diskusie, ktoré sú zverejňované online a následne prístupné na internete. S ohľadom na skúsenosti z niektorých akcií, napr. Odborná diskusia „Právne aspekty zrušenia amnestií“, kde sme mali vyše 5000 online prístupov počas vysielania, je to vhodná forma propagácie fakulty s nízkymi nákladmi a je žiaduce ju aj v budúcnosti využívať. Do budúcnosti tiež prichádza do úvahy koncepcia hromadných online kurzov dostupných pre široké masy.

Ukazovatele

- Počet publikácií pre odbornú a pre širšiu verejnosť, ktorých autormi sú pedagogickí a výskumní pracovníci PraF UK a študenti PraF UK
- Počet mediálnych výstupov a ich význam
- Počet a význam ďalších popularizačných aktivít PraF UK

2.3.4 Vytváranie partnerstiev

PraF UK s cieľom vytvárania partnerstiev.

- prepája aktivity v oblastiach vedy, výskumu, vzdelávania, transferu poznatkov a technológií a spolupracuje s inými fakultami na výskumných univerzitách pre zvýšenie atraktívnosti univerzitného prostredia na Slovensku
- posilňuje spoluprácu akademického prostredia s aplikačnou praxou, najmä partnerstvami so zamestnávateľmi, podnikateľskými subjektmi, neziskovými organizáciami, územnou a záujmovou samosprávou a verejnoprávnymi inštitúciami
- podporuje vznik a fungovanie spin-off a start-up projektov a ďalších projektov v spolupráci s praxou

Ukazovatele

- Partnerstvá s inými fakultami na výskumných univerzitách
- Partnerstvá/spolupráca so zamestnávateľmi, podnikateľskými subjektmi, neziskovými organizáciami, územnou a záujmovou samosprávou a verejnoprávnymi inštitúciami.
- Počet spin-off a start-up projektov a ďalších projektov vzniknutých v spolupráci s praxou.

3 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI RIADENIA, ĽUDSKÝCH ZDROJOV A INFRAŠTRUKTÚRY

3.1 Kvalitné riadenie

3.1.1 Uplatňovanie prvkov strategického riadenia v rámci akademickej samosprávy

Prvky strategického riadenia v rámci akademickej samosprávy PraF UK sa uplatňujú nasledovným spôsobom:

- PraF UK je riadená autonómne akademickou samosprávou
- Dlhodobý zámer rozvoja fakulty predstavuje základný strategický nástroj riadenia
- PraF UK rozvíja komunikáciu medzi Akademickým senátom PraF UK, Vedeckou radou PraF UK, Radou pre kvalitu PraF UK, vedením fakulty a vedeniami jednotlivých katedier a ústavov, prípadne ďalšími orgánmi a súčasťami
- PraF UK zabezpečuje efektívny vertikálny a horizontálny tok informácií medzi všetkými svojimi súčasťami

Ukazovatele

- Dlhodobý zámer rozvoja PraF UK a jeho konkretizácia
- Pravidelné vyhodnocovanie plnenia dlhodobého zámeru

3.1.2 Zodpovednosť za kvalitu všetkých činností na všetkých súčastiach

Zodpovednosť PraF UK za kvalitu všetkých činností na všetkých súčastiach sa odzrkadľuje v nasledovných oblastiach:

- rozvoj kultúry kvality na všetkých súčastiach a úrovniach fakulty zabezpečujú formulované politiky, vytvorené štruktúry a nastavené procesy tvoriace komplexný vnútorný systém na zabezpečovanie kvality („vnútorný systém“)
- vnútorný systém je v súlade so schválenými štandardami Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo a s vnútorným systémom univerzity; súlad vnútorného systému je externe posudzovaný a akreditovaný
- implementácia, funkčnosť a aktuálnosť vnútorného systému je pravidelne monitorovaná, vyhodnocovaná a sú prijímané opatrenia pre jeho sústavný rozvoj

- vnútorný systém je dostatočne zdrojovo zabezpečený (organizačné, kompetenčné, ľudské, finančné, informačné zdroje)
- vnútorný systém má vytvorenú a aktualizovanú databázu ukazovateľov kvality

Ukazovatele

- Vnútorná legislatíva – vnútorný systém na zabezpečovanie kvality – a jej súlad s akreditačnými štandardami a vnútorným systémom zabezpečovania kvality univerzity
- Organizačné zabezpečenie procesov vnútorného systému
- Finančné zabezpečenie vnútorného systému
- Pravidelná vnútorná hodnotiaca správa implementácie vnútorného systému
- Externá akreditácia vnútorného systému
- Databáza ukazovateľov kvality

3.1.3 Skvalitňovanie výkonu administratívnych činností

PraF UK s cieľom skvalitniť výkon administratívnych činností:

- skvalitňuje a zefektívňuje činnosť dekanátu, katedier a ústavov a ďalších pracovísk tak, aby sa vedeckí a pedagogickí pracovníci mohli venovať svojej hlavnej činnosti
- zvyšuje mieru elektronizácie administratívnych činností

Ukazovatele

- Opatrenia prijaté, respektíve dlhodobo uplatňované na zníženie byrokratickej záťaže vo vnútorných procesoch
- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov, učiteľov a tvorivých pracovníkov s kvalitou administratívnych činností
- Miera spokojnosti študentov, učiteľov a tvorivých pracovníkov s kvalitou administratívnych činností

3.1.4 Efektivita plánovania a alokácie finančných zdrojov

PraF UK s cieľom zefektívniť plánovanie a alokáciu finančných zdrojov:

- zostavuje viaczdrojové (dotácie, granty, podnikateľská činnosť atď.) financovanie v súlade s prioritami fakulty a Univerzity Komenského v Bratislave, vrátane pravidelného vyhodnocovania hospodárnosti vynakladania zdrojov
- zabezpečuje, aby finančný rozpočet pokrýval potreby fakulty, ako aj jej rozvojové priority
- pokračuje v optimalizácii procesov verejného obstarávania

Ukazovatele

- Viaczdrojové financovanie
- Pravidelné vyhodnocovanie plnenie rozpočtu a hospodárnosti vynakladania zdrojov

3.1.5 Podpora efektívnej spolupráce medzi katedrami a ústavmi na jednej strane a útvarmi dekanátu a ďalšími súčasťami na strane druhej

PraF UK s cieľom podporiť efektívnu spoluprácu medzi jednotlivými katedrami a ústavmi na jednej strane a útvarmi dekanátu a ďalšími súčasťami na strane druhej:

- mapuje, kategorizuje a zefektívňuje vnútorné procesy vo vzťahu k hlavným činnostiam
- zlepší vzájomnú informovanosť a komunikáciu katedier, inštitútov, ako aj všetkých ostatných súčastí fakulty
- odstráni prekážky vertikálneho a horizontálneho prenosu informácií
- systematicky znižuje byrokratickú záťaž vo vnútorných procesoch
- podporuje elektronizáciu administratívnych procesov na úrovni fakulty vo vzťahu k uchádzačom, študentom aj zamestnancom
- dlhodobo plánuje implementáciu moderných informačných a komunikačných technológií (IKT) vo vnútorných procesoch a urýchli prispôsobenie sa moderným trendom, pravidelne hodnotí stav

Ukazovatele

- Vybrané ustanovenia vnútorných predpisov, ktoré zabezpečujú tok informácií

3.2 Hodnotenie predmetných vnútorných procesov PraF UK ako starostlivý zamestnávateľ

3.2.1 Vytváranie optimálnych pracovných podmienok

PraF UK s cieľom vytvoriť optimálne pracovné podmienky:

- dbá na dodržiavanie práv zamestnanca
- dbá na dodržiavanie Etického kódexu zo strany pracovníkov a študentov PraF UK a s týmto cieľom má zriadenú Etickú radu PraF UK
- implementuje transparentný a zásluhový systém odmeňovania; pri odmeňovaní akademických pracovníkov uplatňuje diferencovaný prístup najmä na základe pedagogických a tvorivých výkonov
- zabezpečuje pre svojich zamestnancov hygienické a bezpečné pracovné prostredie
- zabezpečuje adekvátne vybavenie budov, kancelárií, pracovných priestorov a zamestnancov kancelárskym nábytkom, informačnými a komunikačnými technológiami, modernou výpočtovou technikou vrátane softvéru, kancelárskymi potrebami, prístupmi k zdrojom dát a pod.
- implementuje opatrenia na posilnenie zamestnávateľa ústretového k rodine
- systematicky zbiera a vyhodnocuje spätnú väzbu zamestnancov

Ukazovatele

- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti zamestnancov s pracovnými podmienkami
- Miera spokojnosti zamestnancov
- Činnosť Etickej rady PraF UK
- Vnútorné predpisy alebo ustanovenia vnútorných predpisov o odmeňovaní zamestnancov

3.2.2 Zabezpečovanie rozvoja a starostlivosti o ľudské zdroje

PraF UK s cieľom zabezpečiť rozvoj a starostlivosť o ľudské zdroje:

- podporuje kariérny a kvalifikačný rast zamestnancov, vrátane využitia mobilných pobytov v zahraničí

- podporuje zlepšenie jazykových kompetencií všetkých kategórii zamestnancov a študentov
- vytvára plány vzdelávania
- poskytuje zamestnancom zamestnanecké benefity
- využíva sociálny fond na dovolenkové, rekreačné, či teambuildingové aktivity

Ukazovatele

- Kvalifikačná štruktúra učiteľov, tvorivých pracovníkov a administratívnych zamestnancov
- Ponúkané kurzy na podporu kariérneho a kvalifikačného rastu zamestnancov
- Počet zamestnancov, ktorí absolvovali vzdelávanie na podporu kariérneho a kvalifikačného rastu
- Počet zamestnancov a študentov navštevujúcich jazykové kurzy
- Implementované opatrenia s cieľom zosúladenia pracovného a rodinného života zamestnancov a študentov
- Použitie sociálneho fondu, forma a počet podporených aktivít, zamestnancov
- Prehľad poskytovaných zamestnaneckých benefítov

3.2.3 Cielené budovanie príslušnosti k PraF UK medzi zamestnancami a študentami

PraF UK za účelom cieľného budovania príslušnosti k fakulte medzi zamestnancami a študentami:

- cielene buduje fakultnú identitu a to vrátane budovania jednotnej vizuálnej identity a brandingu fakulty v súlade s vizuálnou identitou a brandingom univerzity, v súlade s modernými komunikačnými štandardami, rešpektujúc historické korene a tradíciu fakulty
- formuluje spoločne zdieľané hodnoty,
- vedome a cielene buduje príjemnú atmosféru spolupráce, koležiality a profesionality
- formuluje a dodržiava Etický kódex zamestnanca a študenta
- podporuje celofakultné odborné, športové a kultúrne aktivity s cieľom upevnenia vzťahov

Ukazovatele

- Dizajn manuál pre výstupy PraF UK v súlade s dizajn manuálom UK
- Miera fluktuácie zamestnancov: priemerná dĺžka zamestnaneckého pomeru zamestnancov a osobitne tých, ktorí boli prijatí za posledných 3 a 5 rokov
- Počet fakultných odborných/športových/kultúrnych/teambuildingových aktivít

3.3 Zodpovedná správa majetku

PraF UK s cieľom zodpovednej správy svojho majetku:

- zavedie modernú správu nehnuteľného majetku UK v správe PraF UK
- využije univerzitný majetok v správe PraF UK pre jeho obnovu a rozvoj
- ▲ dlhodobo plánuje investičné akcie, pripravuje ich a postupne realizuje

Ukazovatele

- Realizácia čiastkových investičných akcií, využívanie majetku

4 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI

4.1 Zdieľanie a šírenie poznatkov

PraF UK s cieľom zdieľania a šírenia poznatkov:

- svojou činnosťou vedome prispieva k udržateľnému rozvoju celej spoločnosti
- zviditeľňuje sa pri riešení celospoločenských a regionálnych problémov, využíva svoj potenciál na komunikáciu zásadných tém a postojov verejnosti, poskytuje relevantné mienkotvorné odborne fundované informácie a vyhlásenia pre verejnosť
- realizuje cieľavedomú osvetovú činnosť, šíri vedecky podložené fakty a predchádza šíreniu nepravdivých alebo vykonštruovaných informácií
- podporuje pedagogicko-vedecké aktivity zamerané na riešenie aktuálnych globálnych environmentálnych výziev a výziev v národnom hospodárstve
- bude zvyšovať povedomie, znalosti i vedomosti svojich študentov i zamestnancov v oblasti životného prostredia, ochrany prírody a vzťahu človeka k živej i neživej prírode a to aj v študijných programoch, ktoré nie sú priamo zamerané na výskum či ochranu krajinej sféry
- bude cielene znižovať energetickú náročnosť svojich priestorov

Ukazovatele

- Projekty a aktivity na popularizáciu vedy
- Počet výstupov zamestnancov v médiách
- Počet participácií zamestnancov na verejných odborných diskusiách a ďalších popularizačných aktivitách

4.2 PraF UK ako referenčný bod vo verejnom priestore

- zvyšuje vzdelanosť a kultúru celej spoločnosti pomocou aktívneho šírenia najnovších výsledkov výskumu a vedy najmä v odbore právo širokej verejnosti
- posilní a skvalitní prezentáciu svojich vedeckých a pedagogických výsledkov a aktivít v médiách
- v rámci podnikateľskej činnosti ponúkne štátnym i neštátnym organizáciám a všetkým ďalším záujemcom odbornú, posudkovú a expertíznu činnosť na najvyššej úrovni pre bezprostredné potreby spoločnosti

Ukazovatele

- Počet popularizačných výstupov
- Realizované expertízy, právne analýzy
- Finančný výnos z podnikateľskej činnosti

4.3 PraF UK ako otvorený partner pre dialóg a spoluprácu

- iniciuje a podporuje spoluprácu s externým prostredím a praxou

Ukazovatele

- Počet partnerstiev s predstaviteľmi z externého prostredia a praxe